

Estado del Arte

PROYECTO REPOSICIÓN HDS-INGER

Junio 2026



TRABAJANDO
PARA USTED

Estado del Arte Junio 2026

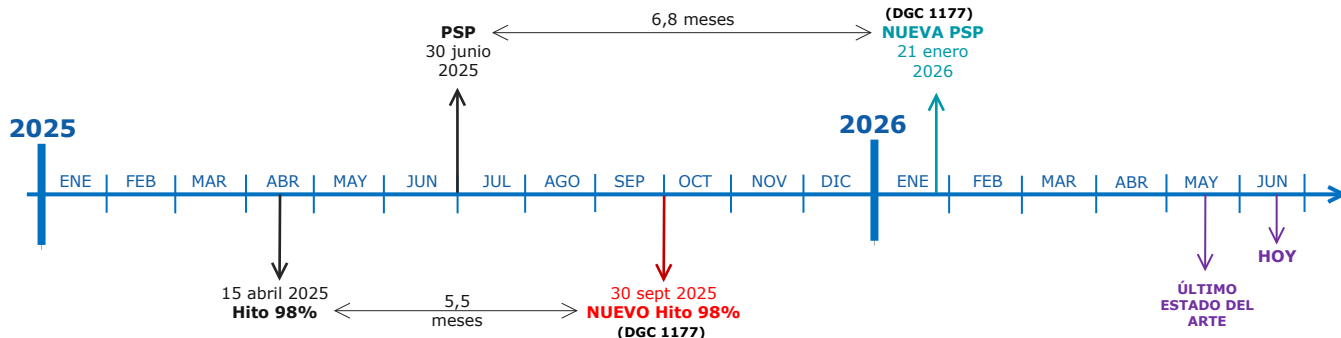
ACTUALIZACIONES DEL CONTRATO

MODIFICACIÓN DE PLAZOS 2025

Mediante **Resolución N°1177 del 14 de abril 2025**, se amplían los plazos de proyecto:

Hito Contractual	Plazo Vigente	Aumento de Plazo (días corridos)	Plazo Máximo Otorgado
Declaración de Avance del 98% de las obras	15-04-2025	168	30-09-2025
PSP Totalidad de las obras	30-06-2025	205	21-01-2026

- **168 días corridos** de plazo para presentar la declaración de **avance del 98% de las obras**
- **Ampliación en 205 días** del plazo para obtener la **Puesta en Servicio Provisoria** de la **Totalidad de las Obras**



MINISTERIO DE HACIENDA
OFICINA DE PARTES

RECIBIDO

REF: AUTORIZA AMPLIACIÓN DE PLAZOS QUE INDICA DEL CONTRATO DE CONCESIÓN DENOMINADO "HOSPITAL DEL SALVADOR E INSTITUTO NACIONAL DE GERIATRÍA".

RESOLUCIÓN EXENTA DGC N° 1177
14 de abril de 2025

SANTIAGO, 14 de abril de 2025

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS
DIRECCIÓN GENERAL DE CONCESIONES Y LICITACIONES

VISTOS:

- El DFL MOP N° 850 de 1997, que fijó el texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley N° 15.940, de 1964, Orgánica del Ministerio de Obras Públicas y del DFL N° 206, de 1960, Ley de Caminos.
- El D.S. MOP N° 900 de 1996, que fijó el texto refundido, coordinado y sistematizado del DFL MOP N° 164 de 1991, Ley de Concesiones de Obras Públicas.
- La Ley N° 21.044, de 2017, que creó la Dirección General de Concesiones de Obras Públicas.
- El DFL MOP N° 7, de 2018, que fijó la planta personal y fecha de iniciación de actividades de la Dirección General de Concesiones de Obras Públicas.
- El D.S. MOP N° 956 de 1997, Reglamento de la Ley de Concesiones.
- El D.S. MOP N° 141, de 11 de febrero de 2014, que adjudicó el contrato de concesión para la ejecución, conservación y explotación de la obra pública fiscal denominada "Hospital del Salvador e Instituto Nacional de Geriatría".
- El Formato Tipo de Bases de Licitación para "Concesiones de Establecimientos de Salud", en adelante, Bases de Licitación y el Anexo Complementario de las Bases de Licitación del "Hospital del Salvador e Instituto Nacional de Geriatría".
- Los D.S. MOP N° 242, de 20 de agosto de 2015; D.S. MOP N° 120, de 1 de agosto de 2018; D.S. MOP 204, de 25 de septiembre de 2023 y D.S. MOP N° 26, de 15 de marzo de 2024 que modificaron por razones de interés público las características de las obras y servicios del contrato "Hospital del Salvador e Instituto Nacional de Geriatría".

REFERENDACION

REF. FOR. S. _____

IMPORTE: _____

ANOT. FOR. S. _____

DESG. OTD. _____

DGC 1177



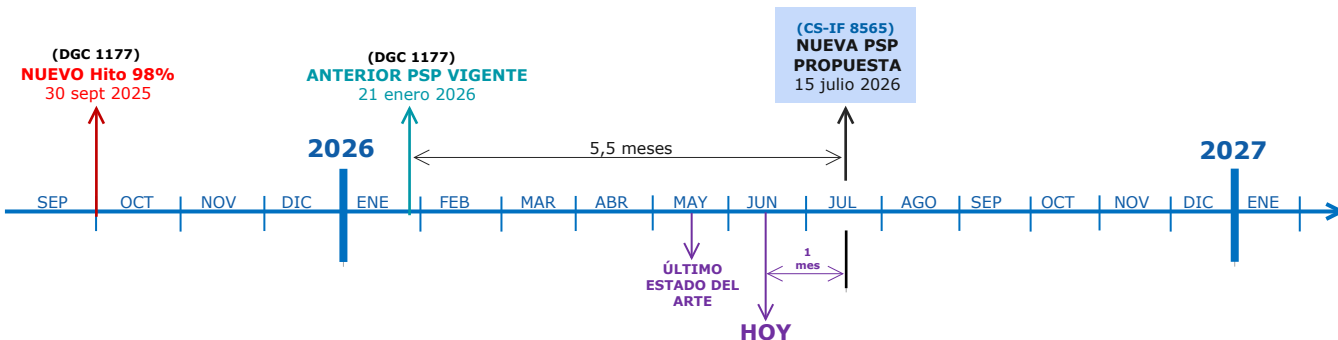
TRABAJANDO PARA USTED

PROPUESTA DE MODIFICACIÓN 2026

Mediante Carta CS-IF-8565 del 31 de Diciembre de 2025, la Sociedad Concesionaria presenta al Inspector Fiscal una propuesta de Modificación de contrato:

¿Que implica?

- **SC** Incorporara la **ejecución y conservación** de **Centrales de Elaboración de Formular Enterales (CEFE)** y **Cámara Frigorífica** en área de **Logística**.
- **Modificación de plazos**, fijando una nueva fecha para la **PSP: 15 de Julio de 2026**
- **Modificación del programa de capacitaciones** para hacerlo en modalidad **b-learning**, es decir, **hibrido online-presencial**
- **La inversión adicional se calcula en 55.830,9 UF**, incluyéndose los costos de conservación y mantenimiento durante la vigencia del contrato de concesión.
- Cabe destacar que esta es una propuesta que debe ratificarse una vez se hayan presentado los proyectos e ingeniería de detalle correspondiente a las nuevas inclusiones.



31 de diciembre de 2025.

Nº. Oficio: CS-IF-8565.

Ref.: Contrato de Concesión "Hospital del Salvador e Instituto Nacional de Geriátria".

Mot.: Propone modificación de las características de las obras y servicios del Contrato de Concesión por los razones que indica.

Señor Miguel Ara Santoro Inspector Fiscal Concesión Hospital del Salvador e Instituto Nacional de Geriátria Ministerio de Obras Públicas

De nuestra consideración,

A través de la presente, comunico a Ud., y por su intermedio al MOP, que Consorcio de Salud Santiago Oriente S.A. Sociedad Concesionaria (en adelante e indistintamente "la Sociedad Concesionaria") viene, por este acto, en proponer modificar las características de las obras y servicios del Contrato de Concesión incorporando la ejecución y conservación de los espacios e infraestructuras para la implementación y funcionamiento por parte de los servicios de salud complementos, de Centrales de Elaboración de Fórmulas Enterales (CEFE) para cada uno de los establecimientos de salud comprendidos en el Contrato de Concesión, como además, la implementación de una cámara de refrigeración en el área de logística.

En efecto, y como es de nuestro conocimiento, ni el proyecto referencial ni el proyecto de ingeniería de detalle aprobado consideró la ejecución de Centrales de Elaboración de Fórmulas Enterales ni en el Hospital Salvador ni en el Instituto Nacional de Geriátria, sin embargo, conforme a la normativa vigente, los establecimientos de salud de alta complejidad, con gran número de pacientes hospitalizados que requieren de apoyo nutricional como es el caso de ambos establecimientos concesionados, es necesario contar con una Central de Elaboración de Fórmulas Enterales en cada uno de los hospitales concesionados para contribuir a través de una nutrición enteral inocua y de óptima calidad nutricional, a la mantención o recuperación de la salud de la población atendida, como pacientes hospitalizados, inmunodeprimidos y geriátricos.

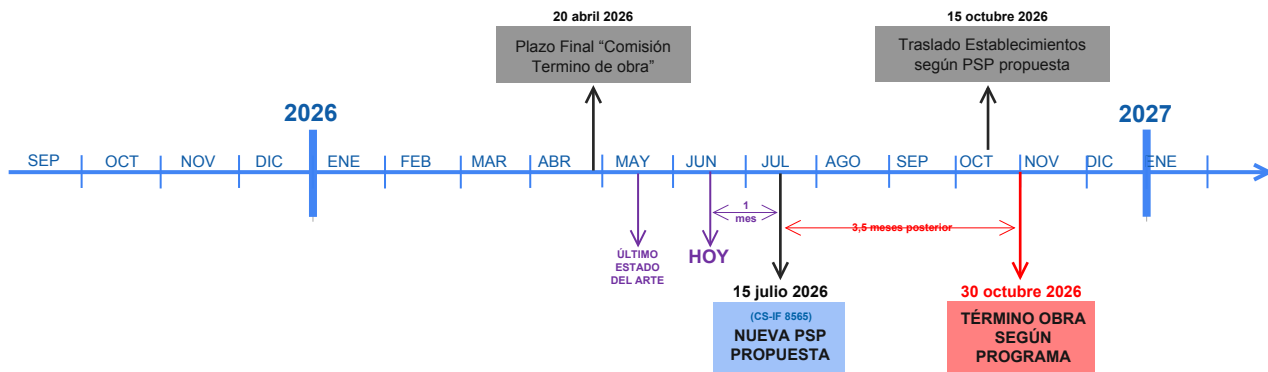
A mayor abundamiento, en el mismo sentido se pronunció el secretario regional Ministerial de Salud de la Región Metropolitana, mediante Oficio Ord. N°2837, de fecha 28 de agosto de 2023, respondiendo el requerimiento formulado sobre esta materia por el Director del Servicio de Salud Metropolitana Oriente respecto del Hospital Salvador y del Instituto Nacional de Geriátria, conduciendo la siguiente: "Por lo anteriormente expuesto, los Subdepartamentos de Control Sanitario de los Alimentos y Profesiones Médicas, bajo la norma sanitaria vigente, consideran que el Establecimiento Serenla la prestación de Alimentación Enteral, por lo que debe contar con una Central de Elaboración de Fórmulas Enterales (CEFE), con un recinto exclusivo que cumple para estos efectos, con el principio fundamental de resguardar la salud pública".

Consorcio de Salud Santiago Oriente S.A. Sociedad Concesionaria Obligado Donoso # 6 P. 5 Oficina 501 Providencia

CS-IF 8565

PROGRAMA DE TÉRMINO DE OBRA

La propuesta de nueva PSP (CS-IF 8565) por parte de la Sociedad Concesionaria **está fechada para el 15 de julio de 2026**, sin embargo, el “Programa de Término de Obra”, entregado por la misma institución, indica como fecha de término de las obras el **30 de octubre de 2026**.



Fecha de corte: 15 Mayo 2025

PROGRAMA DE TERMINACIÓN DE OBRA									
R12									
Nº	Nombre de obra	Descripción	Comienzo	Fin	%	Programa completado	Programa 2025	Programa 2026	Programa 2027
1	PROGRAMA DE TERMINACIÓN DE OBRA	705.13 días	15-06-24	30-10-26	88%	88%			
2	UTIC GENERALIST CONTRACTUAL	705.13 días	15-06-24	30-10-26	100%	100%			
3	Ata declaración de avance (BNI)	0 días	15-06-24	15-06-24	100%	100%			
4	Ata declaración de avance (BNI)	0 días	30-09-24	30-09-24	100%	100%			
5	Ata declaración de avance (BNI)	0 días	15-03-24	15-03-24	100%	100%			
6	Tras declaración de avance (BNI)	0 días	30-09-25	30-09-25	100%	100%			
7	Hacienda PSP	0 días	20-04-26	20-04-26	0%	0%			
8	Fin PSP	0 días	15-07-26	15-07-26	0%	0%			
9	SUBTERRANEOS	109 días	05-09-24	15-07-26	95%	95%			
10	SUBTERRANEO 1	109 días	05-09-24	15-07-26	95%	95%			
104	SUBTERRANEO 2	102 días	05-09-24	15-07-26	95%	95%			
427	SUBTERRANEO 3	104 días	05-09-24	15-07-26	95%	95%			
454	FIN SUBTERRANEOS	0 días	15-07-26	15-07-26	0%	0%			
461	ATENCIÓN ABIERTA	105.00 días	05-09-24	30-06-26	98%	98%			
462	PISO 1	104.00 días	05-09-24	27-06-26	94%	94%			
463	PISO 2	104.00 días	05-09-24	27-06-26	94%	94%			
464	PISO 3	104.00 días	05-09-24	27-06-26	94%	94%			
465	PISO 4	104.00 días	05-09-24	27-06-26	94%	94%			
466	PISO TÉCNICO	104.00 días	05-09-24	27-06-26	94%	94%			
748	SHAFTS	104.00 días	05-09-24	27-06-26	94%	94%			
749	FIN ATENCIÓN ABIERTA	0 días	29-06-26	29-06-26	0%	0%			
107	HACIENDA DEL ATENCIÓN ABIERTA	0 días	12-02-26	12-02-26	100%	100%			
108	FIN HACIENDA DEL ATENCIÓN ABIERTA	0 días	29-06-26	29-06-26	0%	0%			
109	FIN HACIENDA DEL ATENCIÓN ABIERTA	0 días	29-06-26	29-06-26	0%	0%			
110	HOSPITAL DEL SALVADOR	105 días	05-09-24	05-09-26	95%	95%			
711	PISO 1	104.00 días	05-09-24	27-06-26	94%	94%			

Figura 1

Programa de término de obra, página 1

Partidas en el programa con término posterior al 15 de julio de 2026 ("PSP"):

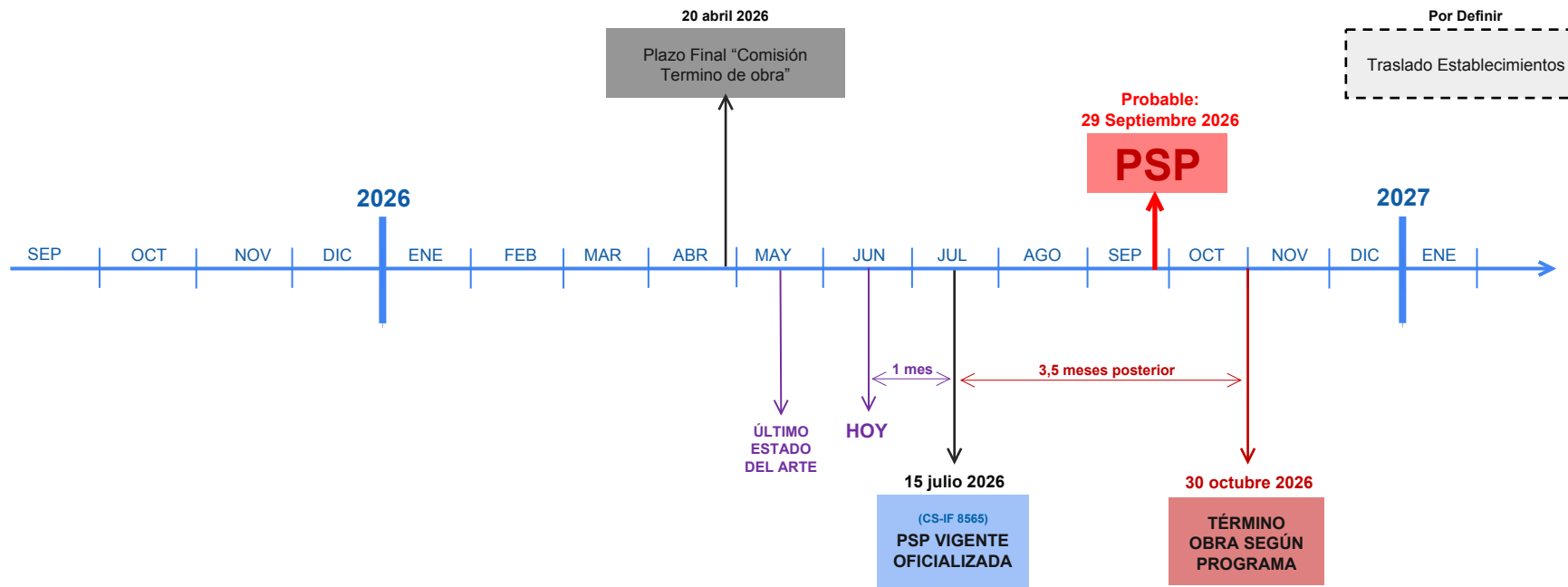
- Id 0: PROGRAMA DE TERMINACIÓN DE OBRA: Finaliza el 30-10-26**
- Id 730: HOSPITAL DEL SALVADOR: Finaliza el 05-09-26**
 - Id 731: PISO 1 (dentro de Hospital del Salvador): Finaliza el 17-07-26
 - Id 864: PISO 2: Finaliza el 30-07-26
 - Id 1224: PISO TÉCNICO 3: Finaliza el 05-09-26
 - Id 1319: PISO TÉCNICO 5: Finaliza el 04-09-26
 - Id 1369: SHAFTS: Finaliza el 20-08-26
 - Id 1384: FIN INTERIORES HOSPITAL DEL SALVADOR: Finaliza el 29-07-26
 - Id 1386: FIN EEMM HOSPITAL DEL SALVADOR: Finaliza el 30-07-26
 - Id 1387: FIN HOSPITAL DEL SALVADOR: Finaliza el 05-09-26
- Id 1741: PRUEBAS FINALES Y PUESTA EN MARCHA: Finaliza el 30-10-26**
 - Id 1747: HVAC (dentro de Pruebas Finales): Finaliza el 07-08-26
 - Id 1763: AGUA POTABLE FRÍA, CALIENTE + AGUAS SERVIDAS + ALL: Finaliza el 15-08-26
 - Id 1777: CONTROL CENTRALIZADO Y AUTOMATIZACIÓN: Finaliza el 30-10-26
- Id 1790: Término puesta en marcha HDS + SUBTERRÁNEOS (proyecto): Finaliza el 30-10-26**



TRABAJANDO PARA USTED

PLAZOS: ESTADO ACTUAL

En reunión con la **Inspección Fiscal** el día **17 de junio de 2026** se indica **"Probable"** fecha de PSP para el **29 de septiembre de 2026**



Directorio Anterior

COMPROMISOS PREVIOS

COMPROMISOS PREVIOS

1.

**Visita a la Obra de Asociaciones
Gremiales:**



Revisión de Espacios Comunes:
Estar – Vestidores - Residencias

2.

**Presentación de Propuesta
Espacios Futuros Asociaciones
Gremiales**



Reunión Sostenida:
Miércoles 17 de Junio 2026

3.

**Revisión Brechas de RR.HH.,
DIGERA – DIGEDEP SRA**



Pendiente
Establecen compromisos en Reunión:
Miércoles 17 de Junio 2026



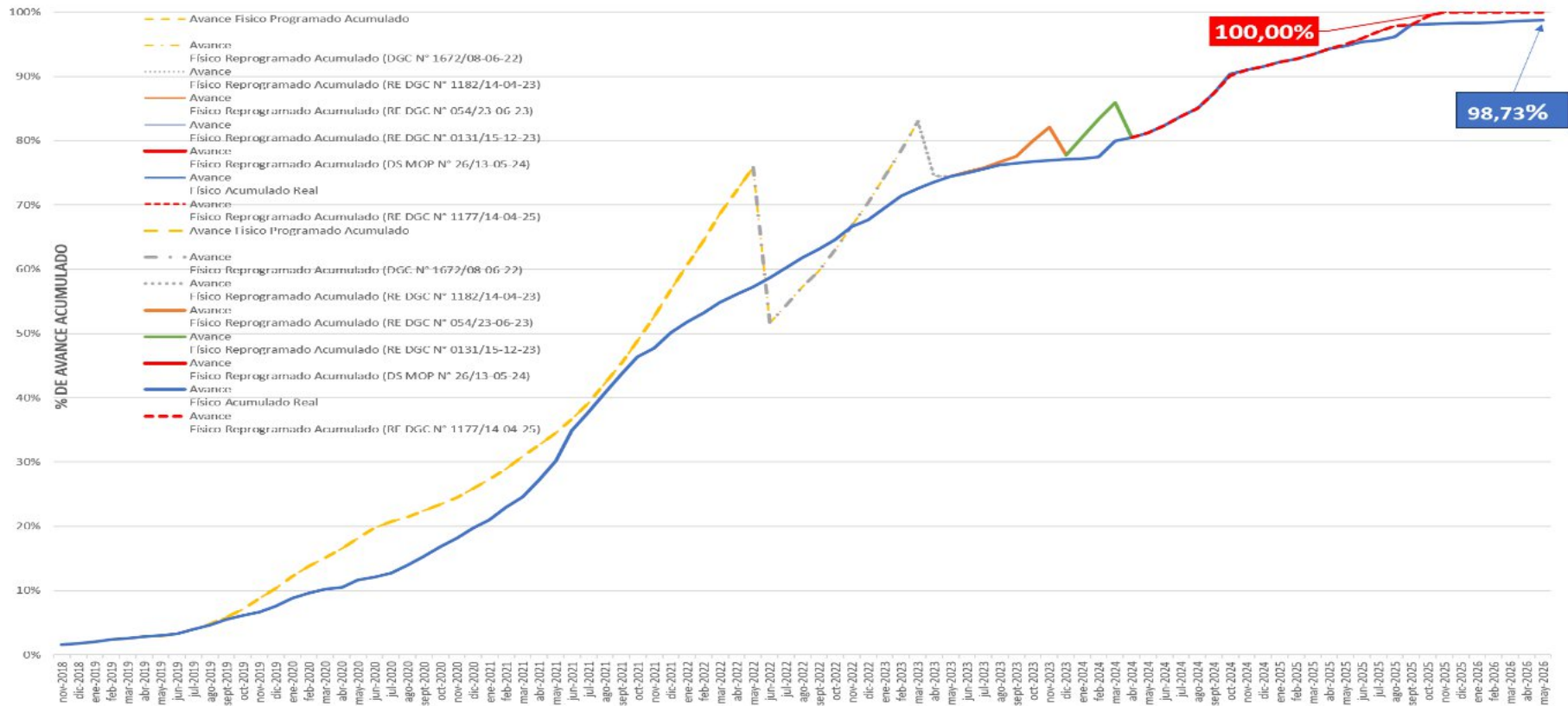
Estado del Arte Junio 2026

AVANCES EN OBRA



TRABAJANDO PARA USTED

AVANCE PROGRAMADO vs AVANCE REAL



GOBIERNO DE CHILE



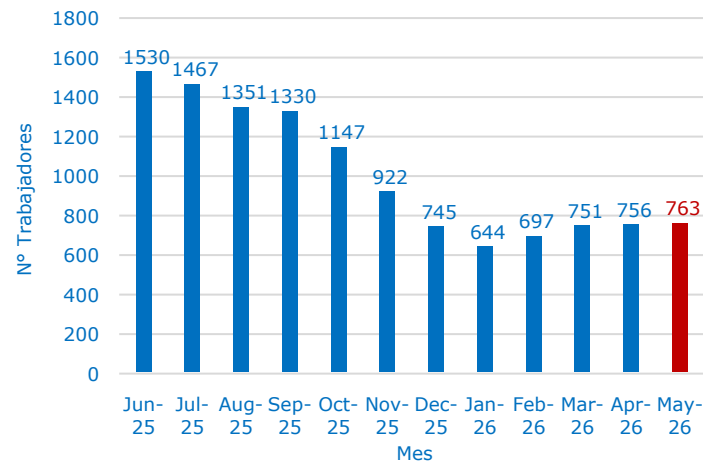
TRABAJANDO PARA USTED

PORCENTAJES DE AVANCE y MANO DE OBRA

Porcentajes de avance de obra por mes

Mes	Avance Físico Acumulado Real	Avance Físico Reprogramado Acumulado	Avance mes Real	Avance Físico mes proyectado
Jun-25	95,32%	95,91%	0,55%	0,92%
Jul-25	95,62%	96,95%	0,30%	1,04%
Ago-25	96,15%	97,90%	0,53%	0,95%
Sep-25	98,02%	98,00%	1,87%	0,10%
Oct-25	98,10%	99,37%	0,08%	1,37%
Nov-25	98,20%	100%	0,10%	0,63%
Dic-25	98,26%	100%	0,06%	0,00%
Ene-26	98,32%	100%	0,06%	0,00%
Feb-26	98,37%	100%	0,05%	0,00%
Mar-26	98,56%	100%	0,19%	0,00%
Abr-26	98,65%	100%	0,09%	0,00%
May-26	98,73%	100%	0,08%	0,00%

Mano de obra Real año 2025 - 2026



La dotación de trabajadores que se alcanzó durante el mes de **MAYO 2026** fue de **763 trabajadores.**



TRABAJANDO PARA USTED

ANÁLISIS PROGRAMA TÉRMINO DE OBRAS

Análisis Carta CS-IF-9215 (01-06-2026)

98,73%

Avance acumulado verificado por la IF,
versus el 99,35% reportado por SC
al 31-mayo-2026

165

Días programa SC
(21-abr → 30-oct)

704 MOD

Dotación SC en obra
(prom. histórico 815)

Nov-26

Término declarado
(SC propone agosto)

Obra Gruesa y Estructura: Se encuentra terminada al **100%**

AVANCE EN ARQUITECTURA

Los avances actuales en arquitectura se concentran en la **finalización de terminaciones interiores** y la entrega de mobiliario adosado. Los trabajos principales incluyen:

Pabellones:

Se trabaja en el cierre de destajes de tabiques (por avances en VMA y PINS) y en el levantamiento de observaciones para el emplacado de cielos.

Salas REAS:

Avances en revestimientos de muros y ejecución de curvas sanitarias en todos los encuentros de 90°.

Capuchones:

Ejecución de pasadas de ductos en los edificios HDS PT5 e ING PT5.

Mobiliario Adosado:

Se han entregado diversas unidades de archivadores (tipo ACH2B) en los edificios HDS, Atención Abierta (AA) e ING, abarcando diferentes niveles y recintos



TRABAJANDO PARA USTED

ESTADO DE AVANCE - ARQUITECTURA

Pabellones · UIS · UPC1 y UCI2 | HDS — Revisión diaria equipo CyD

PABELLONES

CIELOS

Trabajo concentrado en ejes 19 a 12 (oriente a poniente), grupos de 6 pabellones.

TABIQUES / DESTAJES

Cierre se realiza de oriente a poniente.

Primeros 6 pabellones: cerrados con plomo, placa y látex → esperan revestimiento vinílico de pared.

Resto de pabellones en pausa hasta que avancen los cielos.

UIS — UNIDAD DE IMÁGENES

	Cielo instalaciones	Avanza	Instalaciones en proceso
	Perfilería de cielo	Observado	Pendiente por ejecución
	CPI	Pendiente	Falta terminar
	Pintura de muros	Pendiente	—
	Revestimiento policarb.	Pendiente	Falta limpieza
	Esclusas — perfilería	Pendiente	Falta corrección y cierre tabiques
	Baños — accesorios	Pendiente	Falta terminación extracciones

UPC1 Y UCI2

	Cielo continuo	Pendiente	Cierre de cielo pendiente
	Recesos de cielo	Pendiente	Falta término de instalaciones

DESARROLLO DE ESPECIALIDADES

Especialidad	Criticidad
Electricidad	Alta
HVAC	Alta
Incendio	Alta
BMS	Media
Arquitectura	Media
Transporte Vertical	Media
Despliegue MNC	Media
Despliegue EQM	Alta
Capacitación EQM	Alta
Mano de obra	Alta

El desarrollo de las especialidades muestra avances diversos, con un enfoque en la conexión y comisionamiento de sistemas:

•**Instalaciones Eléctricas y Térmicas:**

Continúa la instalación de canalizaciones menores, cableado en bandejas y la conexión de **paneles fotovoltaicos** en los edificios AA e ING. En la parte térmica, se trabaja en la aislación de ductos y conexión de equipos en los pisos técnicos.

•**Gases Clínicos:**

Se realizaron montajes de tuberías, con énfasis en el piso 2 del HDS.

•**Corrientes Débiles y SIC:**

Se avanza en el comisionamiento de cronometría. Respecto al **Sistema Informático de Comunicación (SIC)**, existe una instrucción para tenerlo operativo, siendo un requisito indispensable para la PSP. Se han otorgado prórrogas hasta el 30 de junio de 2026 para ítems específicos como la integración BMS-SIC y pruebas de *Ethical Hacking*



TRABAJANDO PARA USTED

PERSONAL EN OBRA Y SHAFT DE CLIMATIZACIÓN

Registro al 26-05-2026 | Trabajos en shaft: ductos de clima + tuberías acero/PPR

595

TOTAL EN OBRA

442

HDS

54

AA

59

ING

40

GENERAL/P01

DISTRIBUCIÓN POR NIVEL

NIVEL	TOTAL	AA	HDS	ING
PS03	54	17	31	6
PS02	9	0	9	0
PS01	69	3	55	11
P01	107	20	30	17
P02	94	2	89	3
P03	25	5	18	2
PT03	31	—	31	—
PT05	187	7	166	14

Fuente: IF, presentación semana 29.05.2026

AVANCE SHAFT CLIMATIZACIÓN (25 SHAFT)

SHAFT	EMPRESA	AV.
HS.01.E02	CICH	40%
HS.01.E.03 (HDS)	CICH	90%
HS.IND.01	CICH	70%
HS.01.H.01	CICH	90%
HS.01.E.05	CICH	30%
HS.01.E.03 (IND)	CARLOS SÁEZ	20%
HS.03.E.05	MARSOL	50%
HS.02.P.03	CARLOS SÁEZ	10%
HS.01.H.02	CARLOS SÁEZ	15%
HS.02.EV.03	TODOCLIMA	10%
HS.2 UCI.A	TODOCLIMA	75%
HS.2 UCI.AB	TODOCLIMA	50%
HS.01.H.05 (CL)	CLIMAMAULE	50%
HS.02.P.04	CICH	40%
HS.2 UCI / B	TODOCLIMA	25-50%
HS.01.PAB/B	MARSOL	40%
HS.04.H.01	CLIMAMAULE	50%
HS.01.P.03/P.04	CLIMAMAULE	0-20%
CAJAS ESCALA NE03/04	CLIMAMAULE	15%

AVANCE EN EQUIPOS MÉDICOS Y MOBILIARIO CLÍNICO

EQUIPOS

TOTAL DE EQUIPOS	CANTIDAD	PORCENTAJE	Equipos Desplegados	Porcentaje Desplegados
9.634	Con orden de compra (OC)			
	9.633	99,99 %	3.104	32,2 %
	Sin orden de compra (OC)		Cantidades actualizadas a MAYO 2026	
	1	0,01 %		



INSTRUMENTAL

TOTAL DE PIEZAS	CANTIDAD	PORCENTAJE	Piezas Revisadas	Porcentaje Revisadas
59.950	Con orden de compra (OC)			
	53.925	89,9 %	29.182	48,7 %
	Sin orden de compra (OC)		Cantidades actualizadas a MAYO 2026	
	6.025	10,1 %		

Temas importantes

- Ingreso del Resonador Magnético.
- Revisión del EMMC para recepción conforme.
- Capacitaciones del EMMC a los funcionarios
- Próximamente ingreso del PET-CT y SPECT-CT.

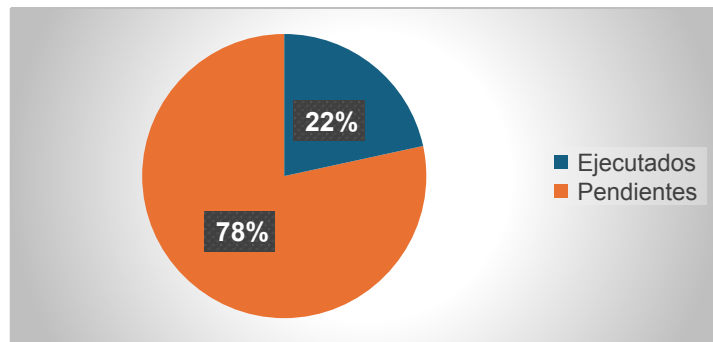
VISITA PILOTO - PABELLONES

Visita programada: **Jueves 25 de junio 2026**

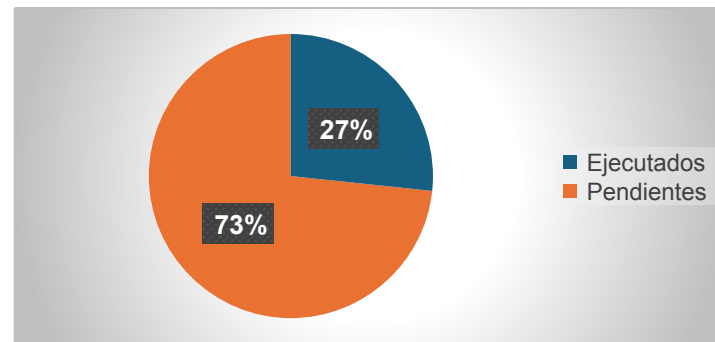


CAPACITACIONES EMMC

HDS		
TOTAL EMMC A CAPACITAR 250	Ejecutados	
	Cantidad	%
	54	22%
	Pendientes	
	Cantidad	%
	196	78%



ING		
TOTAL EMMC A CAPACITAR 30	Ejecutados	
	Cantidad	%
	8	27%
	Pendientes	
	Cantidad	%
	22	73%



Total EMMC con Instrucciones de Uso: 320 / Entregados: 287 / Pendientes: 33



TRABAJANDO PARA USTED

INSTALACIÓN DE ESTANQUES CRIOGÉNICOS

El Sábado **06 de junio de 2026** se realizó la instalación en obra de los **Estanques Criogénicos** en un gran esfuerzo de coordinación conjunto. **Se estima que los trabajos finales terminen al 10 de julio de 2026.**



DESCRIPCIÓN TAREA	INICIO	FIN	DIAS	JUNIO																									JULIO									
				6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GROUTING	06/06/2026	12/06/2026	6																																			
REJA PERIMETRAL	10/06/2026	12/06/2026	2																																			
FABRICACION ESCALERAS	11/06/2026	19/06/2026	8																																			
INSTALACION ESCALERAS	19/06/2026	22/06/2026	3																																			
FABRICACION SOPORTES	10/06/2026	17/06/2026	7																																			
INSTALACION CAÑERIAS DE COBRE	18/06/2026	22/06/2026	4																																			
INSTALACION BYPASS	18/06/2026	22/06/2026	4																																			
INSTALACION FLUJOMETRO	18/06/2026	22/06/2026	4																																			
INTALACION TABLERO ELECTRICO	18/06/2026	22/06/2026	4																																			
INSTALACION CAÑERIAS INOX	23/06/2026	26/06/2026	3																																			
PRUEBAS DE PRESION	22/06/2026	24/06/2026	2																																			
FABRICACION PUERTAS PARA REJA	11/06/2026	08/07/2026	27																																			
INSTALACION PUERTAS PARA REJA	09/07/2026	11/07/2026	2																																			

IMÁGENES ACTUALES DE LA OBRA



Fachada INGER y HDS



Pabellón Histórico



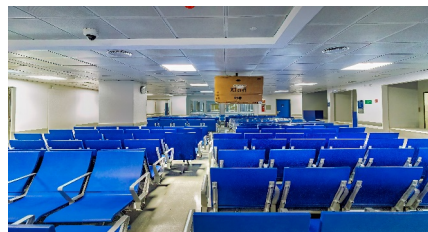
Piso Técnico HDS



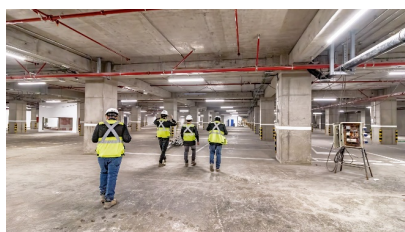
Tratamiento de agua Piletas



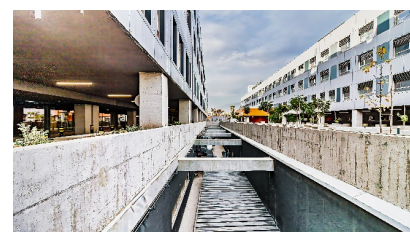
Acceso Atención Abierta HDS



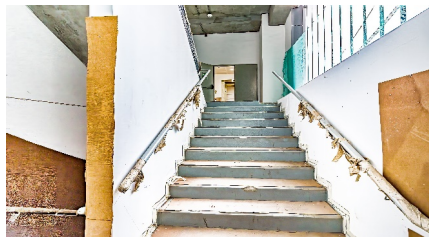
Sala Espera Atención Abierta HDS



Estacionamiento Tercer Subt.



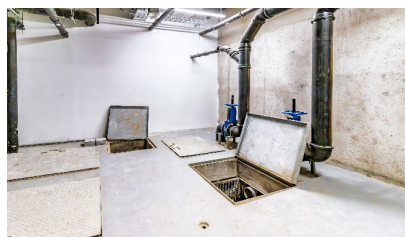
Patio interior HDS



Escala Atención Abierta



Escalas Atención Abierta



PEAS



PEAS

Observaciones Inspección Fiscal

MODIFICACIÓN CONTRATO



TRABAJANDO PARA USTED

CAPACITACIONES – MODIFICACIÓN DE CONTRATO

Programa de Capacitación

En el ámbito contractual, el informe indica que el 4 de junio de 2026 se comunicó una **observación al Programa de Capacitación** mediante el oficio Ord. IF-HSG N°0585.



Observación de IF

Se señala que el documento entregado por la Sociedad Concesionaria se encuentra **ajustado a una Modificación de Contrato** que está actualmente en proceso de desarrollo.

Estado Actual de Fases

PLAN PILOTO

PLAN PILOTO – PROPUESTA DE SALUD

ACTUALIDAD: FASE 1

- **Recepción** de **recintos** vestidos.
- Preparación **casos de uso**.
- **ING**: 2 semanas con 40 casos diarios
- **HDS**: 4 semanas con 60 casos diarios
- **Capacitaciones en SIC**





Gobierno
de Chile

gob.cl

TRABAJANDO
PARA USTED
