# GOBERNANZA DEL MODELO DE H. CONCESIONADOS



# Hospital Salvador Geriátrico

Patricio Apablaza A. APP - Minsal

# **CONVENIO MANDATO**

#### **OBJETIVO:**

Fija la relación entre el mandante y el mandatado. Lo firman los Ministros de ambas carteras

Porque se necesita la firma de un convenio mandato Rpta: Porque la Ley de Concesiones en Chile solo puede ser operada por el Ministerio de Obras Públicas, para que otro Ministerio la pueda utilizar, necesita encárgale una obra.

### COMPETENCIA DELEGADA





#### ACTORES EN UN PROYECTO BAJO MODALIDAD DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA

#### MINSAL

Subsecretaría de Redes Asistenciales

Mandante del proyecto Propietario del terreno



Monitoreo cumplimiento contrato Solicitar/validar diseño/ modificaciones contrato

Representante SRA CTAR

Monitoreo obligaciones EMMC Solicitar/validar modificaciones contrato

#### Servicio de Salud

Gestor de Red Gestor financiero en la operación

**Coordiandor Técnico** 

Coord. IF-SS-MINSAL Velar por el cumplmiento CCDD y NTB

**Equipo CT** Asesorar/apoyar CT

#### Inspector Sanitario\*

Rep. Director Establecimiento Coordinar IF/Hospital \*Por definr en 2do programa



#### MOP

Dirección General de Concesiones

Inspección/ vigilancia del cumplimiento de obligaciones del Concesionario

#### Inspector Fiscal

Fiscalizar desarrollo del contrato. Inspeccionar/aprobar diseños y obras

#### Asesoría IF

Asesorar/apoyar al IF en la inspección del contrato

#### Sociedad concesionaria

Cumplimiento obligaciones contractuales

#### **Gerente General**

Representante del Concesionario en el contrato

#### **Subcontratos**

Ejecución de diseños/obras/ servicios concesionados

#### Instancias comunicación

COMITÉ COORDINADOR DE CONSTRUCCIÓN/ EXPLOTACIÓN

> COMITÉ TÉCNICO DE ADQUISICIONES Y **REPOSICIONES**

SISTEMA INFORMÁTICO DE COMUNICACIONES





## PARTICIPANTES EN LA CONCESION

- INSPECTOR FISCAL:
  - Etapa de Construcción
  - Etapa de Explotación
- Comité Coordinador: Construcción:
  - Inspector Fiscal
  - Director de Servicio ó Coordinador Técnico
  - Representante Subsecretaria de Redes Asistenciales
  - Gerente General de la Concesionaria ó Gerente Técnico
- Comité Coordinador: Explotación:
  - Inspector Fiscal
  - Director del Hospital ó su representante
  - Gerente General de la Concesionaria ó Gerente Explotación
- CTAR: Comité Técnico de Adquisición y Reposición de Equipamiento:
  - Inspector Fiscal
  - Director del SS ó su representante
  - Representante del Ministerio de Salud
- Inspector Sanitario: (Extra-contrato a petición de Salud)



# Instrumentos de Operación de la Concesión

- Reglamento de Servicio de la Obra
  - Propuesta de RSO a los 180 días
  - Aprobado IF (Comité Coordinador) antes de la PSP
- Programa Anual de Prestación de Servicios Concesionados
  - Frecuencia anual
  - Aprobado por el IF (Comité Coordinador)
- Puesta en Servicio Provisoria (PSP)
- Autorización de Pagos Subsidios (APS)
- Puesta en Servicio Definitiva (PSD)



# PROBLEMAS DE COORDINACIÓN

- Objetivos de cada Actor
- Desconocimiento roles y responsabilidades de los actores del contrato (mandante / ejecutor / usuario)
- Lentitud en la solicitud de financiamiento adicional
- Poca o nula posibilidad de adaptar el proyecto a situaciones de cambio epidemiológico (Rigidez del contrato)
- Problemas de Agencia Principal

# **ESTRATEGIAS**

- Disponibilidad de la infraestructura (Premisa)
- Mantener una fluida comunicación con la Inspección Fiscal y con la Asesoría a la Inspección Fiscal
- Reconocimiento de las partes del equilibrio financiero del contrato. (Pagos a tiempo y cumplimiento de la promesa)
- Todo requerimiento adicional a las bases debe ser compensado a la Sociedad Concesionaria (Modificación de contrato)
- Recientemente Dipres fijo la política de autofinanciamiento del proyecto, ósea toda modificación de contrato debe ser financiada al interior del proyecto.



- Especificar roles y responsabilidades
- Fortalecimiento del modelo a través de capacitaciones y charlas internas (Minsal/ Serv. Salud/Hospitales)
- Formación de capital humano especializado
- Mejorar las comunicaciones internas y externas al contrato

# **GRACIAS**

